

苏州市相城区政府投资项目代建管理领导小组办公室文件

相代建办〔2022〕1号

关于2021年度相城区区级政府投资项目 代建单位考核情况的通报

区级代建名录库单位，各有关单位：

根据《苏州市相城区政府投资项目代建单位管理考核办法（试行）》（相代建办〔2018〕1号）及《关于开展相城区区级政府投资项目代建单位年度考核工作的通知》（相代建办〔2020〕5号）文件要求，区代建办于2021年12月1日至12月25日开展了2021年度相城区区级政府投资项目代建单位考核工作。现将有关情况通报如下：

一、总体情况

本次检查的对象是区级代建名录库单位。根据代建单位上报的自查报告，结合区代建办对代建单位的日常监管情况，考核小组对区级代建名录库有代建在建项目的单位均进行了考核，并重点抽取了6个在建项目开展现场检查。从考核的总体情况看，多数代建单位具备完善的代建管理制度和组织机构，制定有效的项目建设管理办法，对项目投资、质量、安全、进

度等进行专业化管理，有效推进项目建设。具体考核结果见附表。

二、代建管理亮点

一是落实精细化质量管控。苏州通标城市建设运营有限公司（原苏州市相城区通标交通工程维运有限公司）以创优良品质、出精品项目为目标，实行工程项目全过程、精细化质量管控。从前期设计交底、主材把控，到过程抽检、日常检查等一系列措施，确保落实设计规范及要求。明确管控要点工作及重要工程部位，确保施工单位、监理单位质保体系平稳运行。

二是优化项目设计方案。为最大限度减少项目施工过程中因设计不足造成的施工成本增加，苏州市相城城市建设投资(集团)有限公司成立设计优化设计论证小组，加强项目设计论证，在代建项目立项阶段就积极介入前期方案设计论证，确保设计方案更加符合实际施工要求和标准。

三是以考核促管理。苏州市相城水务发展有限公司针对项目工程质量、农民工工资、扬尘防治、安全防疫等专项重点内容，制定监督检查制度，细化月度履约考核实施办法。按月组织专项检查，督促整改回复，并定期复查。

三、存在的主要问题

一是代建单位安全责任意识待加强。部分代建公司人员配备不足，人员的素质和能力不能满足要求。安全意识不足，拘泥于被动接受检查，未能主动发现问题，安全教育流于形式。

二是代建单位项目整体管理水平待提高。现有代建库内能承担各种行业的综合代建工程管理的公司比较少，服务范围比较狭窄，类别相对单一，造成个别代建单位项目集中的情况。

三是代建单位信息沟通机制待完整。在现场检查过程中发现，存在代建管理台账与实际信息报送更新不及时的情况。相关信息报送人员存在责任心不强，敷衍推诿，上报数据不核实等情况。

四、下一步工作要求

（一）提升实施单位实力。通过不断的摸索，积极培育一批有信誉、有实力的代建单位，提高政府投资建设项目的代建管理水平。同时培育和完善代建市场，促进代建单位的有序发展。为下一步我区政府投资非经营性项目推行集中组织建设奠定基础。

（二）加强过程监管。明确对代建工作实施监管的具体主管部门，对代建项目的招投标、合同签订及执行进行必要的监控，及时发现和纠正代建项目具体实施过程中出现的问题，保证项目的顺利实施。落实工程质量安全首要责任，严格落实安全警示教育，强化日常安全监管，提升建筑施工安全生产事故防治能力，有效遏制建筑施工安全生产事故。督促施工企业建立健全应急救援体系，切实提高事故应急救援能力。

（三）提高代建单位项目管理水平。扩大代建企业规模，增加人员配备，并保持其组织机构的合理性；建立从业人员培训机构，制定相应的人员聘用、考核激励、培训计划，加大从

业人员素质培养的力 度，在增强企业核心竞争力的同时，拓宽代建服务的范围，赢得更多市场。

（四）做好日常合同备案，资料归档工作。设置专人专岗对每个代建项目资料进行定期检查。完善信息报送机制，对报送人员与报送信息提高要求，加强数据审核。

特此通报。

附件：2021 年度相城区区级政府投资项目代建单位考核情况汇总表

苏州市相城区政府投资项目
代建管理领导小组办公室
2022 年 1 月 13 日



（此件公开发布）

抄：区国资办、区交通局、区水利局

苏州市相城区政府投资项目代建管理领导小组办公室

2022 年 1 月 13 日印发

2021年度相城区区级政府投资项目代建单位考核情况汇总表

序号	公司名称	抽取项目	组织保障 (20分)	制度建设 (25分)	质量管理 (20分)	安全管理 (25分)	资料管理 (5分)	信息沟通 (5分)	加分	扣分	总得分	等级
1	苏州市相城交通建设投资(集团)有限公司(苏州市相城区通标交通运维工程有限公司)	阳澄湖中路水烟浜桥新建工程	20	25	19	24	5	5	11	0	109	优
2	苏州市相城水务建设投资(集团)有限公司(苏州市相城水务发展有限公司)	相城区望亭污水处理厂新建传输泵站及应急调节池工程	20	25	20	23	5	5	6	0	104	优
3	苏州市相城城市建设投资(集团)有限公司(苏州市相城城市建设发展有限公司)	朝阳河南、S228东2号安置点项目	20	25	20	23	5	2	22	15	102	优
4	苏州市相城文旅发展(集团)有限公司(苏州市相城旅游管理有限公司)	漕湖大道景观绿化项目	20	25	19	24	5	3	0	0	96	优
5	苏州市相城生态建设(集团)有限公司(苏州市相城生态建设管理有限公司)	黄埭社区服务中心新建工程(评弹公园、评弹书场)	20	25	20	23	5	2	0	0	95	优
		三岛文体及西塘河东侧湿地修复工程(水土保持治理)	20	25	20	23	5	2				
6	苏州市相城区园林绿化建设管理中心	不参与考核										